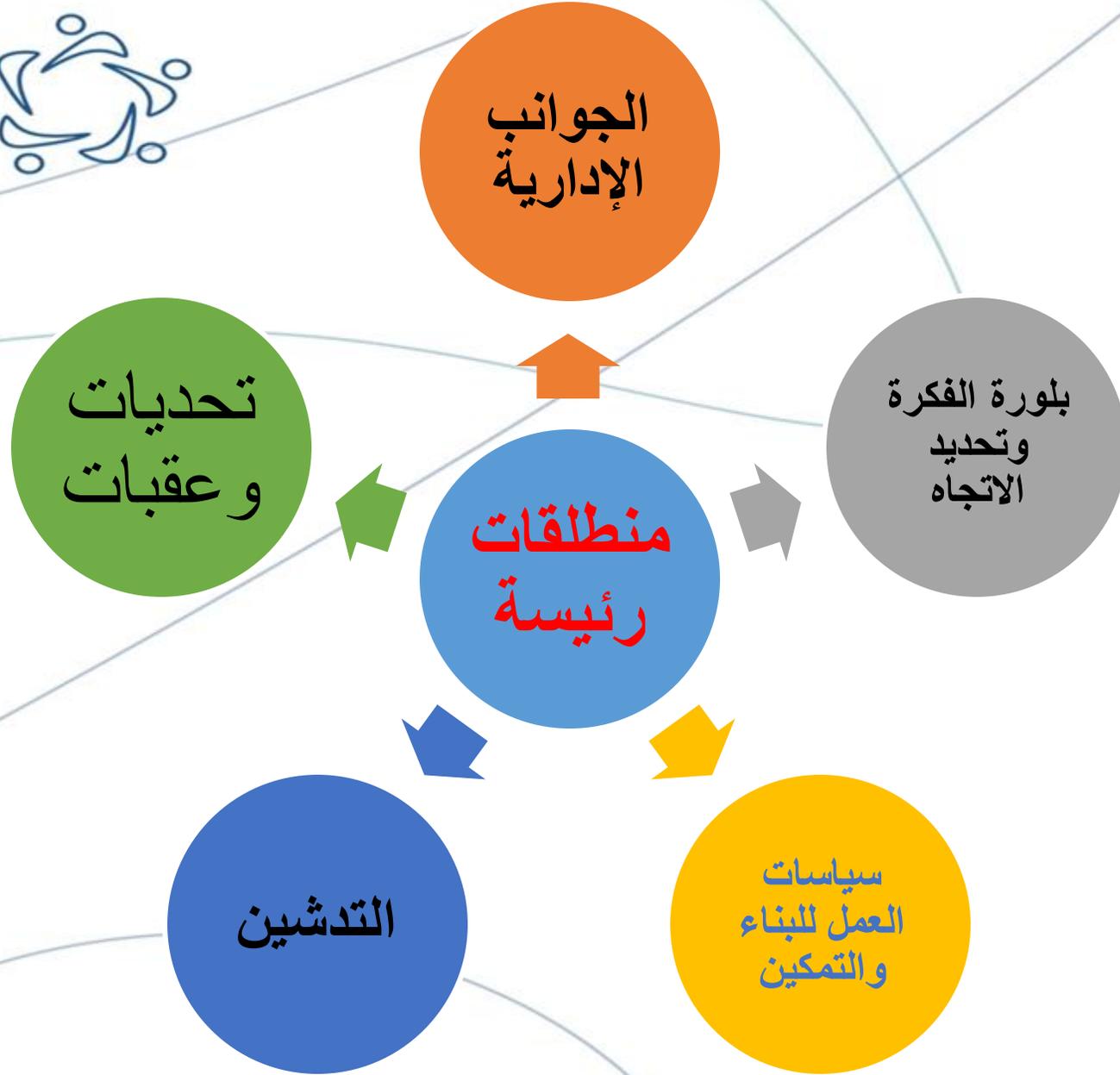


كيف نبني جمعية خيرية ناشئة؟

ملاح من تجربة جمعية تطوير



سياسات العمل للبناء والتمكين

- في البدايات لا بد أن ندرك أن هناك نوع من التثنت حول فكرة الجمعية والبدء على أرض الواقع بآليات مناسبة ذات أثر فعال وبين بناء كيان له متطلبات إدارية ورسمية .
- تحديد أهداف رئيسة تتناسب مع مدة المجلس وامكانياته :
 - ما الحد الأدنى الذي نريد تحقيقه في الفترة القادمة ؟
 - ما القضايا التي ينبغي التركيز عليها وهل هي دائرة الاهتمام أم دائرة التأثير ؟
- وضع خطة الخطة للتأسيس يحقق من خلالها بناء الكيان وتمكينه .
- فاعلية أعضاء مجلس الإدارة وتحمل المسؤولية (توزيع الملفات).

سياسات العمل 2

■ وحدة الرؤية حول فكرة الجمعية من أعضاء المجلس والتنفيذيين وهذه تحتاج إلى:

1. المؤسسية في العمل ونبذ الارتجالية والفردية .

2. التفكير الاستراتيجي عند التأسيس .

3. وضوح آليات العمل والصلاحيات بين المجلس والإدارة التنفيذية .

• الالتزام بالاحترافية والمهنية في العمل .

• الإلمام بالمقارنات المرجعية للجهات والمشاريع والمتخصصين في مجال الجمعية .

■ إشراك الفريق التنفيذي في الرؤية واطلاعه على القضايا الرئيسية .

استراتيجية عمل

- العمل على اتجاهين للعمل رئيسيين وهما :
 1. بناء صورة الجمعية (البنية التحتية للجمعية من الداخل). تخطيط استراتيجي / وجود أنظمة ولوائح / تحديد السياسات العامة : التوظيف، الشراكة .. / اعتماد نماذج العمل / أتمتة العمليات / صورة وشكل الجمعية/ تحديد استراتيجيات العمل في المشاريع والبرامج ...
 2. البدء بالمفاصل الرئيسية (ما يُمكن الجمعية من تحقيق أهدافها) دراسة الواقع/صناعة الانتماء في النطاق/التكامل والتنسيق.....

أهم ثمان أولويات في التأسيس :

1. وضع جدول لاجتماعات المجلس ومتابعة أعماله بحيث لا تزيد عن أسبوعين في البداية.
2. تحديد التوجه الاستراتيجي للجمعية قبل البدء بالخطة الاستراتيجية واللوائح
3. تغطية المصاريف التشغيلية للسنة الأولى عبر شريك أو سلفة .
4. تعيين المدير التنفيذي المتفرغ ما أمكن أو تشكيل لجنة تنفيذية وتفويضها باتخاذ القرار .
5. اختيار المقر المناسب وتجهيزه .
6. تحديد أهم المشاريع التنفيذية التي تحتاجها الجمعية للتأسيس التي سوف تبدأ بها وتسوقها.
7. زيارة الجهات والبرامج المثيلة والمشابهة للجمعية من أعضاء المجلس واللجنة التنفيذية.
8. وضع خطة استدامة مالية للجمعية .

- هل نحن سوف نركز أم نعمم في الفئات والمجالات والنطاق؟
- هل سنقدم منتج أم نبدأ بتحديد الاحتياج وما تطلبه الشريحة وبنبي المنتج؟
- البرامج الجاهزة إلى أي مدى نتعاون معها؟ وما شروطنا؟
- متى نتكامل ومتى ننسق مع الآخرين؟
- هل لدينا خطة للإنتشار والتوسع؟
- ماهي استراتيجيتنا في النمو؟
- كيف سنتعامل مع المنافسين؟
- من هم الشركاء الرئيسيون؟

- تحديد الشريحة المستهدفة .
- ما القيمة المضافة لجهتنا أو برامجنا .
- ما هي الأنشطة الرئيسة؟
- ماهي الموارد الرئيسية؟
- من هم الشركاء الرئيسيون؟
- هيكله التكاليف؟
- الموارد الرئيسة .
- العلاقة بالعملاء .
- قنوات التواصل .

مهم	عاجل	مهم وعاجل
التسجيل بالتأمينات	الميزانية المالية	تحديد المهام الرئيسية
الموارد البشرية	المحاسب	رسم خطة التأسيس
التقديم على منحة الجمعية	الميزانية والمصادقة القانونية	جدولة جلسات ومواضيع اجتماعات المجلس
التقديم على السيارات	الحسابات البنكية	تكوين اللجان من أعضاء المجلس
كتابة نبذة مختصرة عن الجمعية	وثيقة الجمعية	تكوين لجنة الموارد المالية
تحويل احتياجات الجمعية لمشاريع للدعم	اعتماد المجلس	لجنة المقر
البحث عن شريك أو متبرع	اعتماد المدير التنفيذي	لجنة التوظيف
مطبوعات مبسطة	عقد المدير التنفيذي	لجنة البرامج
المقر والتأثيث	الاسم المختصر والشعار	لجنة الخطة الاستراتيجية
صندوق البريد/الهاتف الثابت/ الفاكس /الجوال	البريد الالكتروني	
السجلات والملفات		

تحديات وعقبات

- كيف نجيب عن ما يقول المجتمع المحيط عند التأخر في العمل ؟
- هل نحتاج إلى الظاهرة الصوتية عند العمل !! .
- التأخر في اللجنة التنفيذية يجعل المجلس يكون في دائرة التنفيذ و عرقلة الفريق وشعوره أنه ملم بالعمل وتفاصيله .
- المحافظة على بوصلة الجمعية والبعد عن ما يحرفها من الداخل أو الخارج .
- الجمعية التخصصية فيها فرصة وتحدي ولا سيما التي تتعلق بالتعليم والتربية .



التدشين وانطلاق البرنامج

■ حفل التدشين من الأفضل أن يكون بعد :

1. بناء الجمعية ووضوح صورتها .
 2. التوظيف وتأسيس اللوائح والأنظمة .
 3. وجود منتجات تتناسب مع عمق الجمعية وهدفها .
 4. وضوح القيمة المضافة للجمعية .
 5. الاطلاع على الجهات والمشاريع المماثلة
- وتكون الجمعية جاهزة إلى حد ما بالقيام ببرامج نوعية .
 - قادرة على عقد شراكات استراتيجية .
 - استثمار الحفل بصناعة صورة ذهنية واقعية للجمعية تحقق من خلالها القيادة للمجال وارسال صورة للاحترافية في العمل والانتماء للجميع وتشعر بالثقة بكيانها .

- تأسيس المشروع الخيري وقف لكل من بذل فيه من وقته أو ماله أو فكره أو جهده .
- نشكر لكم تشریفنا بمشاركتكم الهمّ وبحضوركم لجمعيتكم .
- وصلى الله وسلم على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين .