العطاء الاجتماعي الأهلي: لماذا؟

كيف أدت ممارسة العطاء الاجتماعي الأهلي
إلى بناء الأصول المحلية والقدرات والثقة
ولماذا يعد مهماً

من كينيا إلى الهند، وإلى سلوفاكيا والبرازيل، استطاع السكان تحسين المدارس وخلق الوظائف وتمكين المواطنين وتقوية المنظمات وحشد الأطراف المانحة.

كيف استطاعت هذه المجتمعات المحلية تحقيق ذلك؟

تم هذا لأنهم تحولوا إلى ممارسة العطاء الاجتماعي الأهلي

THE AMERICAN UNIVERSITY IN CAIRO
JOHN D. GERHART CENTER FOR PHILANTHROPY AND CIVIC ENGAGEMENT

مقدمة

بدأت بعض أشكال التضامن الاجتماعي التي عرفت منذ القدم في عصر قدماء المصريين مع ظهور جمعيات لدفن الاموات، كما أن نظام الأوقاف الذي عرف منذ وقت مبكر نشأ في الأصل في المناطق الحضرية بالمنطقة العربية. وفي الوقت الحالي تلجأ كل من المجتمعات الحضرية والريفية إلى طرق مختلفة لتعبئة الموارد التي تستخدم في دعم التنمية المحلية. وغالبًا ما تسعى نماذج التضامن الاجتماعي الموجودة إلى تحقيق أهداف محلية هامة، ولكنها لا تكون شبكات تحقق من خلالها التعلم والنمو. وتجدر الإشارة إلى أن الكثيرين ليسوا على دراية بالحركة الدولية للعطاء الاجتماعي الأهلي التي ظهرت خلال العقد الماضي واكتسبت المزيد من القوة الدافعة. ويهدف تقرير العطاء الاجتماعي الأهلي إلى نشر المعلومات عن إمكانات هذا النوع من العطاء النابع من القاعدة الشعبية.

وتتمثل إحدى الملامح الأساسية للعطاء الاجتماعي الأهلي في أنه ينبع أساسًا من القاعدة الشعبية، ويرتكز على قوة الاستقلالية أفراد المجتمعات المحلية فى احداث التغير، وبهذا يمكن لهذه المجتمعات أن تحدد احتياجاتها وأهدافها، ومن ثمّ تعمل معًا للحصول على الموارد النقدية أو العينية المطلوبة من داخل هذه المجتمعات واستثمارها في خدمة القضايا التي تعنيها.

هناك ملامح أخرى تميز العطاء الاجتماعي الأهلي ومنها أن المجتمعات المحلية تقوم بنفسها بإدارة هذا النشاط، ومن ثمّ لا تنشأ تلك العلاقة التقليدية بين الجانب المانح والطرف المستفيد، بل يرتكز العطاء الاجتماعي الأهلي أساسًا على الملكية المحلية والمساءلة.

ويعتبر العطاء الاجتماعي الأهلي شكل من أشكال العطاء الذي يتسم بالاستدامة، والذي حطم الاعتماد على الأطراف المانحة الخارجية. وبمرور الوقت قد تقوم مؤسسة العطاء الآجتماعي الأهلي بإنشاء وقف، واستخدام عوائد الاستثمار في تلبية الاحتياجات المحلية. وفي الفترة الأخيرة من الانتفاضات العربية والتحولات التي شهدتها المنطقة برز شكل من العطاء غير الرسمي والتلقائي من جانب اللجان الشعبية التي وضعت خططًا للاستمرار في تلبية احتياجات السكان المحليين. وتأتي كل أشكال الدعم والعطاء المحلي تحت عنوان العطاء الاجتماعي الأهلي، وكلها تتمتع بإمكانات عظيمة لتحقيق التنمية الديمقراطية التي تتسم بالشفافية.

كما توجد أيضًا في المنطقة العربية مؤسسات عطاء اجتماعي أهلي رسمية، وهناك أمثلة قليلة معروفة لهذه المؤسسات مثل «مؤسسة الملك حسين للسرطان» في الأردن، «ووقفية المعادي» في مصر، ومؤسسة «دبي العطاء» في الإمارات العربية المتحدة. وقد أصبحت المؤسسات العطاء الاجتماعي ألاهلي بعضًا من نماذج المؤسسات التي تتحول نحو العطاء الاجتماعي الاستراتيجي والمؤسسي. وتعرّف مؤسسة العطاء الآجتماعي الأهلي المعاصرة بأنها مؤسسة مستقلة غير هادفة للربح تعمل في منطقة جغرافية معينة، أو تعمل على مواجهة مشكلة محلية من خلال تعبئة الموارد النقدية أو العينية من عدد من الأطراف المانحة المحلية في المجتمع المحلي. (أخذ هذا التعريف بتصرف من معجم:

Worldwide Initiatives of Grantmakers Support WINGS:http://www.wingsweb.org/?page=glossary)

يسر مركز جرهارت بالجامعة الأمريكية بالقاهرة أن يقدم هذا التقرير باللغة العربية كوسيلة للمساهمة في نشر فكرة العطاء الاجتماعي الأهلي. والمركز يحدوه الأمل في تنامي عدد مؤسسات العطاء الاجتماعي الأهلي، وامتداد آثارها. ولما كان المواطنون قد استعادوا حقهم في التعبير عن ذاتهم، وأصبحوا يطالبون بالمشاركة الكاملة، فإن هذا يعد أسلوبًا فعالًا لحل المشاكل المحلية، ولإعداد القيادات المطلوبة لبناء مجتمعات قوية، ومتعاطفة، وتحتوي الكافة.

د.برباره إبراهيم
المدير التنفيذى – مركز جرهارت للعطاء الأجتماعي و المشاركة المدنية

ممارسات محلية انتشرت عالميًا

في سلوفاكيا، تعتبر مؤسسة Banska Bystrica أول مؤسسة عطاء اجتماعي أهلي في أوروبا الشرقية. وعلى الرغم من أنها بدأت من خلال مشروع المدن الصحية الذي تنفذه منظمة الصحة العالمية، إلا أنها أصبحت الآن ملتقى الأطراف المانحة المحلية، وحولت استراتيجيتها إلى مبادرات تحت قيادة المواطنين. وتقوم المؤسسة بدعم الجماعات التي تساعد أطفال الشوارع في المدينة، كما تساعد في إنشاء منظمات لمعاونة مجتمع Roma المحلي، وتدير "بنك الشباب" لإشراك السكان الشباب في أنشطة العطاء الاجتماعي – وعلى حد قول Beata Hirt، المدير التنفيذي للمؤسسة، التي ترى أنها حققت أعظم نجاح "أثبتت المؤسسة للمواطنين المحليين أنهم يملكون الطاقة والقدرة على حل مشاكلهم بأنفسهم."

في الهند، تضم مؤسسة Prayatna أكثر من خمسة آلاف عضو من سكان ٥٠ قرية، وفي ظل مبدأ "الملكية المحلية للمشاكل المحلية" قام هؤلاء الأعضاء بحشد السكان – الذين يتشكل أغلبهم من جماعة الدالت والمسلمين – وذلك لتكريس وقتهم، والإسهام بطعامهم، ونقودهم، والموارد الأخرى من أجل تحقيق النجاح في الدفاع عن ومناصرة حقوق الإنسان، والحق في السكن، والعمل، ومساءلة الحكومة، والعدالة الاجتماعية. وقد قامت المنظمة بتنمية مهارات القادة المحليين، وكونت روابط بين الهندوس والمسلمين، وعملت على تعزيز القدرة على العمل الجماعي. وعلى حد قول أحد أعضاء المنظمة "عندما يمضي كل منا وحده، لا يجد من يستمع إليه، ولكن عندما نمضي معًا فإننا نجد دائمًا آذانًا صاغية

في كينيا*، استطاعت منظمة يطلق عليها اسم Makutano Community Development Association (MCDA) تحقيق قائمة طويلة من الإنجازات، من بينها تشييد تسعة سدود، وبناء ١٧ بئرًا، وتنمية ١٠ آلاف آكر (أقل من الفدان) من الأراضي الخصبة، وبالرغم من أن هذه الإنجازات تعد إنجازات مبهرة، إلا أن ما يثير الاهتمام حول هذه التجربة هو كيف استطاعت هذه المنظمة بناء قدرة السكان على إدارة التنمية في المجتمع الذي ينتمون إليه. وقد شرح Raphael Masika، أحد القادة المحليين الذي أسهم بفاعلية في إنشاء المنظمة، التزام المنظمة ببناء القدرات المجتمعية طويلة الأجل بقوله: الناس في كينيا ليسوا فقراء لأنهم يفتقرون إلى الموارد، ولكن لأنه ينقصهم معرفة كيف يستخدمون مواردهم.

في البرازيل، قام النشطاء المحليون بإنشاء مؤسسة Instituto Comunitario Grande Florianopolis (ICOM)، وذلك لتقوية المنظمات المجتمعية الهشة. ويعد عمل ICOM مثيرًا للاهتمام لأسباب كثيرة، فهؤلاء النشطاء يقومون بحشد الأطراف المانحة المحلية للاستثمار في تنمية المجتمع المحلي، ووضع خريطة لأصول المجتمع، وتسليط الضوء على القضايا المحلية، وتشجيع تطبيق الاستخدامات المبتكرة للتكنولوجيا من أجل صالح المجتمع، كما يعملون على ترسيخ مفهوم المؤسسة الأهلية الداعمة في البرازيل. وقد أشار إلى ذلك Anderson Giovani da Silva المدير التنفيذي لـ ICOM، بقوله "لقد تعلمنا أننا نحتاج أولاً لتشجيع ثقافة العطاء المنهجي، ثم قدمنا الأدوات اللازمة لمساعدة المنظمات المجتمعية، والأفراد، والأطراف المانحة، والشركات، والحكومة على العمل معًا".

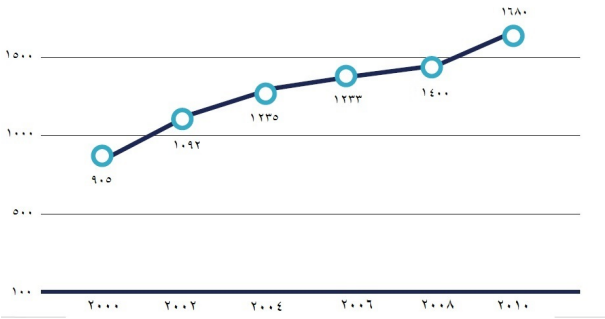
* لمزيد من المعلومات عن كينيا والدول الأخرى رجاء زيارة موقع الصندوق العالمي للمؤسسات الأهلية. www.globalfundcommunityfoundations.org

مؤسسات العطاء الاجتماعي الأهلي: حل يتنامى دائمًا

في شتى أنحاء العالم، يعمل المواطنون على إنعاش ممارسات العطاء الاجتماعي الأهلي[١] بأساليب تتطور دائمًا، فهم يُنشِئون ويديرون منظمات جديدة تقوم بجمع الأموال والأصول الأخرى المحلية ومنحها لمجتمعاتهم، كما يقومون بوضع برامج تصميم خصيصًا لتتلاءم مع احتياجات هذه المجتمعات، ويعملون على تنمية الوعي بالقضايا المحلية، فضلاً عن العمل على جمع قادة المجتمع معًا، وتقوية المجتمع المحلي، والتخطيط للأجل الطويل.

ومن الملاحظ تضاعف عدد منظمات العطاء الأهلي، ففي خلال الفترة بين عامي ٢٠٠٠ و٢٠١٠، زاد عدد نوع واحد فقط من المنظمات — وهي مؤسسات العطاء الاجتماعي الأهلي بنسبة ملحوظة بلغت ٨٦٪، بمتوسط ٧٠ مؤسسة يتم إنشاؤها سنويًا[٢]. وقد تم الإشارة إلى عدد من العوامل التي تفسر هذا النمو منها: وجود منظمات تدعم تنمية هذه الممارسات، ومرونة الهيكل التنظيمي، والتمويل طويل الأجل، والتوسع في الجهود التي تسعى إلى بناء المجتمع المدني في أنحاء العالم.

عدد مؤسسات العطاء الاجتماعي الأهلي خلال الفترة من ٢٠٠٠-٢٠١٠



وعلى الرغم من أن مؤسسات العطاء الاجتماعي الأهلي هي أكثر أشكال العطاء الاجتماعي الأهلي شيوعًا، إلا أن هناك أنواعًا جديدة من المنظمات التي لا تقف عند حدود هذه الممارسات، وتقول حليمة محمد Halima Mohamed من TrustAfrica "على مدى السنوات الكثيرة الماضية، كانت هناك موجة جديدة من منظمات العطاء الاجتماعي الأهلي التي تتسم بأنها حيوية organic، ومتجذرة في البيئة التي تنشأ في، ولا تقترن بمفهوم معين، كما أنها لا تتبنى أفكار الآخرين عن العطاء الاجتماعي الأهلي".

والعطاء الاجتماعي — في جوهره — يستثمر جهود السكان المحليين من أجل مساعدة بعضهم البعض، وهذا العمل يعد من الأصول التي تتواجد بشكل طبيعي في كل المجتمعات والثقافات. وفي الواقع يرى الكثير من ممارسي العطاء الاجتماعي أن هذه الممارسة بمثابة رغبة جماعية قوية لها شكل تنظيمي، وحيث إن العطاء الاجتماعي الأهلي يستطيع — بصورة فريدة — تحويل هذه الرغبة القوية إلى مؤسسات محلية مستدامة، وأنه يتسم بالمرونة التي تجعله يواكب الظروف المحلية، ويتجاوب مع الجهات المانحة المحلية، فلا عجب إذن من تزايد اهتمام المجتمعات بهذه الممارسات.

"هناك تحول في كيفية ممارسة العطاء الاجتماعي الأهلي في الدول النامية، فقد ابتعدت هذه الدول عن التركيز على متطلبات الأطراف المانحة في أمريكا الشمالية وأصبحت أكثر مرونة. لقد نبعت هذه الممارسات المبتكرة من أفريقيا، وآسيا، وأمريكا اللاتينية"
Avila Kilmurray, The Community Foundation for Northern Ireland.

(١) كما ورد في تقرير "قيمة العطاء الاجتماعي الأهلي" "The Value of Community Philanthropy" تم من خلال سلسلة من الأحاديث التي دارت بين ممارسي العطاء الاجتماعي الأهلي، والممولين وضع تعريف للعطاء الاجتماعي الأهلي من خلال تحديد سماته ومنها أنه: "نشاط منظم"، "ويدار ذاتيًا"، "ويعمل كهيكل مفتوح"، "ويبني المجتمع المدني"، "ويستثمر الأموال والأصول المحلية"، "ويسعى إلى قيام مجتمع عادل يحتوى الجميع"، وقد تم إعداد التقرير بتكلفة من مؤسسة أغاخان بالولايات المتحدة، ومؤسسة The Charles Stewart Mott، وقام بكتابته Barry Knight. ويتاح التقرير على موقع

www.mott.org/files/publications/thevalueofcommunityphilanthropy.pdf

(٢) أنظر تقرير الوضع العالمي لمؤسسات العطاء الاجتماعي الأهلي الذي أعده: WINGS (Worldwide Initiative for Grantmaker Support)

المنطق وراء العطاء الاجتماعي الأهلي

تتجه المجتمعات إلى ممارسة العطاء الاجتماعي الأهلي لأن هذه الممارسة – في جانب منها – تسفر عن نتائج طيبة لعملية التنمية. ووفقًا لـ Jenny Hodgson في الصندوق العالمي لمؤسسات العطاء الاجتماعي الأهلي (The Global Fund for Community Foundations) هناك منطق قوي وراء ممارسات العطاء الاجتماعي الأهلي، ويتمثل هذا المنطق في شكل مجموعة من المعطيات المفترضة التي إذا تحققت فإن هذا يسفر عن مجموعة من النتائج ذات أهمية لكل من السكان، ومقدمي التمويل، وممارسي العطاء الاجتماعي وذلك على النحو التالي :

- إذا شعر الناس أنهم يرغبون في أن يشاركوا معًا في الاستثمار في تنمية مجتمعهم، فإنهم سوف يهتمون أكثر بالنتائج.

- إذا طرح السكان الأصول التي لديهم على مائدة التفاوض مع الأطراف المانحة ستتساوى ديناميات القوة بدرجة أكبر، وستكون هناك شراكة مع هذه الأطراف، بدلاً من العلاقة التقليدية بين الأطراف المانحة والمستفيدين.

- إذا قام السكان المحليون بممارسة العطاء الاجتماعي الأهلي وإدارته، فإن متلقي العطاء المحليين سوف يكونوا موضع مساءلة بطرق تؤدي إلى بناء رأس المال الاجتماعي.

- إذا عملت مؤسسات العطاء الاجتماعي كحافظة لمختلف أنواع الأصول (والودائع)، فإنها يمكنها أن تقود عملية التنمية بطرق فعالة.

وقد قام ممارسو العطاء الاجتماعي الأهلي وداعموه بتحديد ثلاث ركائز أساسية توضح مزايا العطاء الاجتماعي الأهلي:

الأصول

يعمل العطاء الاجتماعي الأهلي على بناء وتعبئة الأصول المحلية المالية وغيرها، ولهذا تعتبر الأطراف المانحة – أفرادًا ومؤسسات – العطاء الاجتماعي المؤسسي هو السبيل الفعال إلى تنامي واستدامة قاعدة الموارد من أجل العمل في سبيل القضايا المحلية. ويسمح استخدام الأصول المحلية، ومشاركة الأطراف المانحة المحلية، والاستخدام المستمر للاوقاف للعطاء الاجتماعي الأهلي بأن يدعم المجتمع المدني على المدى الطويل.

القدرة

تقوم منظمات العطاء الاجتماعي الأهلي بتنمية القدرات طويلة الأجل التي تعد ضرورية للمجتمع المدني، والتي تتمثل في العلاقات، والمعارف، والبنية التحتية، وقدرات القيادة، والتي لا تستطيع أساليب بناء القدرات قصيرة الأجل تحقيقها وعلى وجه الخصوص، يعتبر العطاء الاجتماعي الأهلي نموذجًا فعالاً في تقوية أصوات المواطنين والمشاركة، كما أنه يتمتع بوضع ملائم تمامًا لمساعدة المنظمات على التكيف مع الظروف المتغيرة، والأولويات المحلية الجديدة، ومع تغير اهتمامات الأطراف المانحة، والفرص المتاحة للقادة المحليين.

الثقة

يستطيع العطاء الاجتماعي الأهلي بناء ثقة السكان في مؤسساتهم المحلية، وفي بعضهم البعض، وذلك من خلال تطبيق مبادئ الحوكمة التي يتم إرساؤها من الداخل وكذلك من خلال قرارات التمويل التي تتسم بالشفافية. ويعمل رأس المال الاجتماعي هذا على تقوية المجتمع المدني، حيث أنه يحفز المشاركة، ويخلق شعورًا بالملكية المحلية لعملية التنمية، كما يمكّن منظمات العطاء الاجتماعي الأهلي من جمع وحشد المواطنين وتوعيتهم بسبل لا تستطيع في الغالب المنظمات الأخرى أن تقوم بها.

نحو تحقيق نتائج طيبة

دعوة للعمل

بدأ عدد متزايد من المانحين، وممارسي العطاء الاجتماعي الأهلي، والنشطاء في مجال الدفاع والمناصرة البحث عن سبل لتقوية وتنمية ممارسات العطاء الاجتماعي الأهلي عالميًا لتكون بمثابة استراتيجية للتنمية ولممارسة للعطاء الاجتماعي، وكقوة دافعة مجتمعية.

وحتى يمكن لممارسات العطاء الاجتماعي الأهلي أن تنمو وتتوسع وتؤثر حتى تصبح ممارسات تنموية فعالة، فإنها تحتاج للدعم الذي يجب أن يستند إلى احتياجات المجتمعات المحلية، مع توجيه اهتمام خاص بما يحدث على الأرض، ولا يجب أيضًا أن يكون مدفوعًا بأجندات خارجية.

وهذه الدعوة لدعم ممارسات العطاء الاجتماعي الأهلي تجد لها صدى مؤيدًا في الأبحاث، فقد وجد تقرير WINGS الصادر عام ٢٠١٠ عن "الوضع العالمي لمؤسسات العطاء الاجتماعي الأهلي" أن ظهور منظمات وطنية وإقليمية داعمة لتنمية هذه المؤسسات في مطلع هذا العقد كان أفضل مؤشر على نمو مؤسسات العطاء الاجتماعي الأهلي خلال الفترة بين عامي ٢٠٠٨ و ٢٠١٠.

كما يؤيد هذه الدعوة أيضًا الشعور بأن ممارسات العطاء الاجتماعي الأهلي تحمل فرصًا بين ثناياها؛ فقد أثبتت هذه الممارسات– في ظل سياقات جغرافية وثقافية متنوعة– أنها فعالة وجديرة بالاهتمام. وقد حان الوقت لمساعدتها في أن تصبح احدى الإستراتيجيات الرئيسية للتنمية. ولما كانت التكنولوجيا قد جعلت من السهل على الأطراف المانحة الخارجية تقديم الأموال للمجتمعات البعيدة، فإن هناك حاجة إلى منظمات العطاء الاجتماعي الأهلي لتشكيل وزيادة هذه الاستثمارات، وحيث إن ممارسة العطاء الاجتماعي مهيأة للتحسن والنمو، فقد حان الوقت لاتخاذ إجراء.

في بعض الأماكن، يكون السبيل الوحيد للتدخل الفعال هو أن يعمل الناس معاً. ونحتاج لطريقة يمكن بها تفعيل المجتمعات، وحشدها، وجمعها معاً

Tade Akin Aina,
The Carnegie Corporation

إننا نعمل في المجتمع المدني لمدة طويلة، وعندما يعمل الناس من أجل أنفسهم، فإن هذه البرامج تكون أكثرها استدامة حيث تتحقق الاستدامة لكل من القادة، والموارد المالية، والدعم التطوعي

Mirza Jahani,
Aga Khan Foundation

خطوة بخطوة أصبحنا مصدراً للمعلومات والمعرفة عن المجتمع المحلي

Lúcia Dellagnelo,
Instituto Comunitário Grande Florianópolis

لقد أردنا أن نغير المجتمع من الداخل

Marwa ElDaly, Waqfeyat Al Maadi Community Foundation

نحن نواصل مسيرتنا على أكتاف الأفراد الذين يعرفهم المجتمع ويثق فيهم

Felecia Jones,
Black Belt Community Foundation

كيف يمكننا المساعدة في تحقيق الازدهار لممارسات العطاء الاجتماعي الأهلي؟

يبحث مؤيدو ممارسات العطاء الاجتماعي الأهلي عن الإجابة على عدد من الأسئلة عند قيامهم بوضع استراتيجيات لتنمية هذه الممارسات:

- كيف يمكننا أن نتيح فرصًا أكثر للتشبيك بين الأقران، وتبادل المعارف بين ممارسي العطاء الاجتماعي الأهلي؟
- كيف يمكننا زيادة فهم الناس لهذه الممارسات من خلال الأبحاث، والتقييم، والتواصل؟
- ما هي الطرق الفعالة لمساعدة منظمات العطاء الاجتماعي الأهلي الصاعدة على أن يصبح لها موطئ قدم في هذا الميدان؟
- كيف يمكن لمقدمي التمويل الخارجيين دعم ممارسات العطاء الاجتماعي الأهلي، وفي نفس الوقت الحد من الديناميات الخارجية التي تعرقل هذه الجهود؟
- ما نوع البنية التحتية الدولية التي يمكن أن تمول التجارب، وتنمي الأدوات، وتجمع الأموال، وتضع خريطة للأصول، وتجمع القادة، وتنشئ الشبكات، وتدعم هذه الممارسات؟
- كيف يمكننا أن نبني حركة عالمية لممارسات العطاء الاجتماعي الأهلي؟

إن قيام مقدمي التمويل الخارجيين بإستثمار مبالغ كبيرة على أمل استدامة البرامج يشكل تحدياً لهم. ومن واقع تجربتنا، يمكن أن يستمر العمل بالفعل عندما تُدعم ممارسات العطاء الاجتماعي الأهلي

Shannon Lawder,
C.S. Mott Foundation

يتيح العطاء الاجتماعي الأهلي الفرصة لخوض التجارب، نحن صغار ولكننا نتسم بالمرونة. ويمكننا أن نسد الفجوات. إن الأمر يتعلق بخوض التجارب وبأن نصبح رواد أعمال

Jan Despiegelaere,
Community Foundation West-Flanders

نحن نرى أن مجرد (بناء) بئر ليس كافياً، لأن هذا لا يعتبر تنمية. فالتنمية التي نراها، هي القصة وراء هذا البئر .. هل قمت ببناء القدرات المحلية؟ هل غيرت التوجهات، هل ساعدت المجتمع على أن يفكر بطريقة مختلفة؟

Monica Mutuku,
Formerly of the Kenyan Community Development Foundation

من خلال العطاء الاجتماعي الأهلي يستطيع اللاعبون المحليون تملك التنمية الخاصة بهم

Maryanne Yerkes,
USAID

شاركت الكثير من المنظمات في إطلاق "تحالف داعمي العطاء الاجتماعي الأهلي" للإجابة على هذه الأسئلة، وتقوية هذا الميدان.

لمزيد من المعلومات رجاء الاتصال بـ:

Jenny Hodgson
jenny@globalfundcf.org
www.globalfundcommunityfoundations.org

AGA KHAN FOUNDATION USA
1825 K Street NW, Suite 901
Washington, D.C. 20006
www.akdn.org
info.akfusa@akdn.org
+1.202.293.2537

CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION
Mott Foundation Building
503 S. Saginaw Street, Suite 1200
Flint, MI 48502
www.mott.org info@mott.org
+1.810.238.5651

GLOBAL FUND FOR COMMUNITY FOUNDATIONS
Fourth Floor, 158 Jan Smuts Avenue Rosebank

Johannesburg 2196 South Africa
www.globalfundcommunityfoundations.org
info@globalfundcf.org
+27.11.447.4396

ROCKEFELLER BROTHERS FUND
475 Riverside Drive, Suite 900
New York, NY 10115
www.rbf.org
communications@rbf.org
+1.212.812.4200

Photography: © Aga Khan Foundation (Jean-Luc Ray, Zahur Ramji), C.S. Mott Foundation, Global Fund for Community Foundations
Development: Sedway Associates / Design: Bluesoup Design

شاركت الكثير من المنظمات في إطلاق "تحالف داعمي العطاء الاجتماعي الأهلي" للإجابة على هذه الأسئلة، وتقوية هذا الميدان.

لمزيد من المعلومات رجاء الاتصال بـ:

Jenny Hodgson
jenny@globalfundcf.org
www.globalfundcommunityfoundations.org

AGA KHAN FOUNDATION USA
1825 K Street NW, Suite 901
Washington, D.C. 20006
www.akdn.org
info.akfusa@akdn.org
+1.202.293.2537

CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION
Mott Foundation Building
503 S. Saginaw Street, Suite 1200
Flint, MI 48502
www.mott.org info@mott.org
+1.810.238.5651

GLOBAL FUND FOR COMMUNITY FOUNDATIONS
Fourth Floor, 158 Jan Smuts Avenue Rosebank

Johannesburg 2196 South Africa
www.globalfundcommunityfoundations.org
info@globalfundcf.org
+27.11.447.4396

ROCKEFELLER BROTHERS FUND
475 Riverside Drive, Suite 900
New York, NY 10115
www.rbf.org
communications@rbf.org
+1.212.812.4200

Photography: © Aga Khan Foundation (Jean-Luc Ray, Zahur Ramji), C.S. Mott Foundation, Global Fund for Community Foundations
Development: Sedway Associates / Design: Bluesoup Design

CC BY