



المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Endowments Islamic Conference  
أوقف ... لأجر لا يتوقف

# ورش العمل

#أوقف\_ لأجر\_ لايتوقف

رؤية  
2030  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

الهيئة العامة للأوقاف ودورها في تحقيق  
رؤية 2030

عنوان الورشة

معالي الدكتور / مفرج بن سعد الحقباني  
وزير العمل والتنمية الاجتماعية، رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للأوقاف

اسم المتحدث

# ثلاثة عوامل رئيسة تدعم استعادة الأوقاف في المملكة العربية السعودية لدورها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية

## رؤية قيادة المملكة العربية السعودية



لقد عازمت القيادة السعودية على إحياء الدور الحيوي للعمل الوقفي في المجتمع، فنصت رؤية المملكة 2030 على ما يلي:

"... سنعمل على تدريب العاملين في القطاع غير الربحي، وتشجيع المتطوعين فيه، وسنواصل تشجيع الأوقاف لتمكين هذا القطاع من الحصول على مصادر تمويل مستدامة، و نراجع الأنظمة واللوائح المتعلقة بذلك..."

## خصوصية المملكة العربية السعودية



المملكة العربية السعودية هي مهد الإسلام ولها تاريخ طويل في مجال الأوقاف

- أوقفت أعيان عديدة على خدمة الحرمين الشريفين
- المملكة العربية السعودية أنموذج تقتدي به كافة الدول الإسلامية

## الأوقاف عبر التاريخ الإسلامي



شكّلت الأوقاف عبر التاريخ ركيزة أساسية للتنمية الاجتماعية والاقتصادية في المجتمعات الإسلامية

- أوقف الرسول صلى الله عليه وسلم سبعة حوائط أوصى بها مخيريق للرسول صلى الله عليه وسلم
- ثبت أن جميع الصحابة رضوان الله عليهم قد أوقفوا، ومن ذلك وقفي بئر رومة وبيرحاء
- ازدهرت الأوقاف في العصر الأموي نتيجة اتساع رقعة الدولة الإسلامية واستحدثت للأحباس ديوانا مستقلا.
- توسع نظام الوقف خلال العصر العباسي واتسعت مصارفه لتشمل المكتبات والمصحات وغيرها.
- مولت الهيئات والأوقاف قطاعات الصحة والتعليم والرفاه في زمن الدولة العثمانية

# تتواءم رؤية الهيئة العامة للأوقاف واستراتيجيتها مع الأمر الملكي 11/م ، ورؤية المملكة 2030 واستراتيجية التنمية الاجتماعية



3

## استراتيجية التنمية الاجتماعية

- تؤدي الأوقاف دوراً في تحقيق ركيزة التنمية المستدامة لوزارة العمل والتنمية الاجتماعية استراتيجيتها
- تعتبر الهيئة العامة للأوقاف أحد الجهات الرئيسية المساهمة في هذه الركيزة



2

## رؤية المملكة ٢٠٣٠

"... سنعمل على تدريب العاملين في القطاع غير الربحي، وتشجيع المتطوعين فيه، وسنواصل تشجيع الأوقاف لتمكين هذا القطاع من الحصول على مصادر تمويل مستدامة، و نراجع الأنظمة واللوائح المتعلقة بذلك..."



1

## الأمر الملكي رقم 11/م (٢٦/٢/١٤٣٧)

- أدوار الهيئة العامة للأوقاف ومسؤولياتها:
- أ. الدور التنظيمي: صياغة التنظيمات وتعزيز القطاع
  - ب. الدور التشغيلي: إدارة الأوقاف العامة وإنمائها

## رؤية واستراتيجية الهيئة

# رؤية الهيئة العامة للأوقاف ترسم الاستراتيجية اللازمة لتحقيق المهام وتنمية قطاع الأوقاف في المملكة العربية السعودية

## الرؤية

أن تكون الهيئة الباعث الرئيس للنهوض بقطاع الأوقاف في المملكة العربية السعودية، بما يضمن حسن استغلال الأوقاف لتخدم غايات التنمية الاقتصادية والاجتماعية وفقاً لمقاصد الشريعة الاسلامية والأنظمة المطبقة

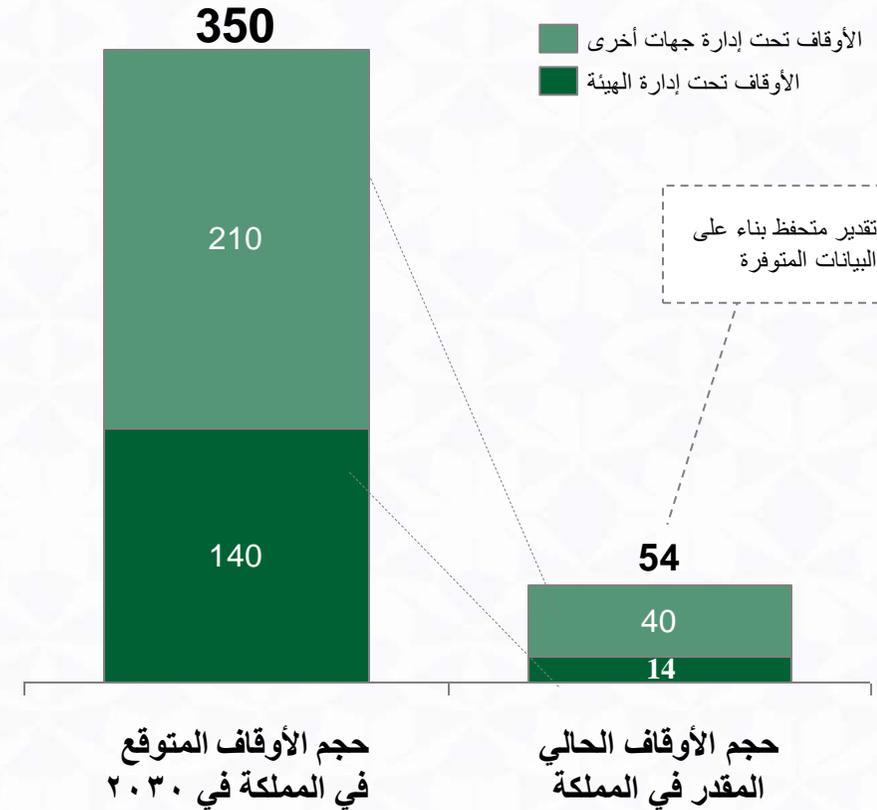


## أمام قطاع الأوقاف فرصة للنمو ليصبح الممول الأساسي للقطاع غير الربحي في المملكة

### حجم الأوقاف الحالي والمستهدف في المملكة (مليار ريال سعودي)

### الفرص المتاحة لقطاع الأوقاف وللهيئة

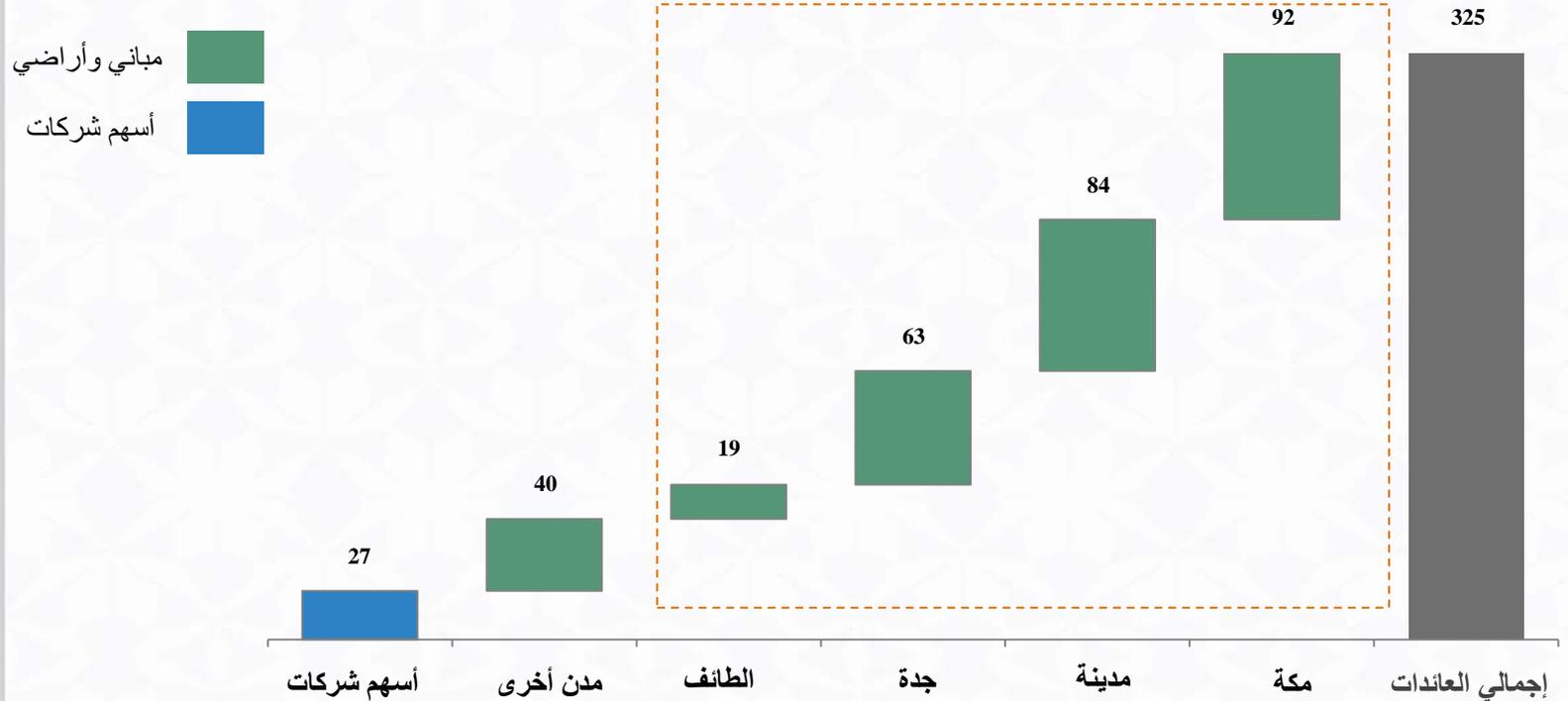
- هناك حاجة لإنماء قطاع الأوقاف ليصل إلى ٣٥٠ مليار ريال في عام ٢٠٣٠ كي يصبح ممول رئيسي للقطاع غير الربحي السعودي<sup>٢</sup>، و ممكناً رئيساً لتحقيق هدفه في المساهمة بالنواتج المحلي الغير نفطي بقيمة ٢١ مليار ريال سعودي تقريباً<sup>١</sup>.
- المتوقع من الهيئة أن تنمي محفظة الأوقاف العامة الى حوالي ١٤٠ مليار ريال سعودي<sup>٣</sup> وتصبح مشابهة لحجم أكبر الأوقاف العالمية اليوم



١. تستند قيمة المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي بقيمة ٢١ مليار ريال سعودي على مجموعة من النواتج المحلية الإجمالية غير النفطية بواقع ٤٥-٥٥% من إجمالي الناتج المحلي الإجمالي الكلي لعام ٢٠١٢؛ توقع المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي للمنظمات / المؤسسات غير الحكومية بواقع ٥,٢% تقريباً؛ ٢. عندما يكون عائد الاستثمار ٤% تحقق الأصول بقيمة ٣٥٠ مليون ريال سعودي أرباح بقيمة ١٤ مليار ريال سعودي إلا أن ٢٥% من عائد الاستثمار يعاد استثماره محققاً بذلك ١١ مليار ريال سعودي من أجل إعادة تمويل القطاعات غير الربحية<sup>٣</sup>. يوقع نمو أوقاف الهيئة بنسبة ٢٥% سنوياً حتى سنة ٢٠٢٠ و من ثم بنسبة ١٥% سنوياً | المصدر: الجزيرة كابيتال، مؤسسة النقد العربي السعودي، تقرير الحقائق الدولية الصادر عن وكالة الاستخبارات المركزية، البنك الدولي، مصرف الراجحي؛ وكالة الأوقاف؛ تحليلات مجموعة بوسطن كونسلتينج جروب

# تولّد الأوقاف العامة نحو 325 مليون ريال سعودي من العائدات سنوياً تتركز 80% منها على الأقل في أراضي و مباني في منطقتي مكة المكرمة والمدينة المنورة

## العائدات السنوية للأوقاف العامة حسب المدينة (مليون ريال سعودي)



# التحديات التنظيمية تعيق نمو قطاع الأوقاف والاستفادة من قدراته

## وصف التحديات

## مجالات التحديات

قصور الأنظمة والتشريعات التي تنظم قطاع الأوقاف، أو إنشاء الوقف أو إدارته ، أو ما يضمن به الالتزام بهذه التشريعات

الأنظمة



الحاجة لحوكمة القطاع وتحديد معايير واضحة ومحددة للإشراف على الأوقاف العامة والخاصة  
تحديد الحد الأدنى من متطلبات التقارير المالية والادارية ، وتمكن الهيئة من الإشراف الفعلي على الإدارة لمتابعة نشاط النظار وضمان تحقيقهم الغبطة لصالح الوقف والتزامهم بشروط الواقفين

الرقابة



مستوى متدني من الوعي بأهمية الأوقاف، دورها الاجتماعي والاقتصادي، والنظرة العامة السلبية حيال دور مؤسسات الدولة في إدارة الأعيان الموقوفة وإنفاق عائداتها

الوعي



# التحديات التشغيلية تؤدي إلى ضياع الفرص وتحد من المساهمة في تلبية احتياجات المجتمع

## وصف التحديات

## مجالات التحديات

• الأعيان الموقوفة: تشكل الأراضي والمباني والأسهم حوالي (95%) من المحفظة الحالية للأوقاف العامة التي تشرف عليها الهيئة مما يحد من مرونة استثمار هذه الأوقاف

• البيانات والتقنية: غياب البيانات المكتملة حول عدد الأعيان الموقوفة في المملكة، أو قيمة الأصول، أو الغلال، أو المصارف وقصور استخدام التقنية (مثال: عدم وجود نظام معلومات إلكتروني خاص بالأوقاف)

• أنواع الواقفين: معظم الواقفين هم من الأفراد، الأمر الذي ينتج عنه عدم استغلال قطاعات كبيرة من الواقفين المحتملين (مثال: المؤسسات، إلخ)

### محفظة الأوقاف



• القدرات البشرية: الافتقار إلى القدرات البشرية اللازمة للوفاء بكل المسؤوليات التي تتضمنها مهام الهيئة (مثال: فريق الاستثمار)

• إدارة الأداء: غياب الحافز لإدارة الأوقاف على الوجه الأمثل، وعدم وجود مؤشرات أداء واضحة أو إدارة واضحة لأداء الموظفين لدى إدارة الأوقاف السابقة

• استراتيجية الاستثمار: عدم توافر استراتيجيات واضحة لتوجيه عمليات الاستثمار . (مثال: استغلال النقد المتوفر)

### إدارة الأعيان والاستثمار



• المصارف: تركّز مصارف الأوقاف على الاحتياجات الدينية والاجتماعية وعدم شمولها لقطاعات عامة أخرى مما يحد من تأثير الوقف على التنمية الاجتماعية والاقتصادية

• اختيار البرامج: عدم استهداف البرامج لأهم الاحتياجات وتركيزها فقط على المساعدات الخيرية

### برامج الإنفاق



# تستند الرؤية على ست ركائز يعتمد عليها الدوران التنظيمي والتشغيلي تتمكن بها الهيئة من تجاوز التحديات التي يواجهها قطاع الأوقاف

## الرؤية

أن تكون الهيئة الباعث الرئيس للنهوض بقطاع الأوقاف في المملكة العربية السعودية ليضطلع بدوره في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وفقا لمقاصد الشريعة الاسلامية والانظمة

## الركائز



# سيتم تنفيذ الاستراتيجية من خلال 24 مبادرة تم برمجتها على ثلاثة مراحل

التمكين

التشغيل

التنظيم

التحسين والنمو

التفعيل

التأسيس

**REG05** الدراسات والبحوث المتعلقة بالأوقاف  
**REG06** المؤتمرات المتعلقة بالأوقاف  
**REG07** تدريب النظار على الإدارة  
**REG08** جائزة تميز النظار  
**REG09** الترويج لمنتجات الأوقاف الهادفة إلى تمويل المؤسسات غير الربحية

**REG03** برنامج الإشراف والالتزام

**REG01** المعايير والمبادئ التوجيهية للإشراف الرقابي  
**REG02** تبسيط وأتمتة عملية التسجيل  
**REG04** استراتيجية حملة العلاقات العامة

**OPR01** حصر وتسجيل الأوقاف داخل المملكة -  
 المرحلة الثالثة  
**OPR02** حصر وتسجيل الأوقاف خارج المملكة

**OPR01** حصر وتسجيل الأوقاف داخل المملكة -  
 المرحلة الثانية  
**OPR03** تطوير منتجات الأوقاف  
**OPR04** استراتيجية استثمار الأوقاف  
**OPR05** إسناد إدارة الأوقاف لجهات خارجية  
**OPR08** اختيار مشغلي البرامج

**OPR01** حصر وتسجيل الأوقاف داخل المملكة -  
 المرحلة الأولى  
**OPR06** صياغة استراتيجية تنمية أوقاف المواقيت  
**OPR07** تحديد مجالات التأثير ذات الأولوية

**ENB07** دعم التنفيذ - المرحلة الثالثة

**ENB07** دعم التنفيذ - المرحلة الثانية

**ENB01** تأسيس مقر الهيئة  
**ENB02** وضع السياسات والإجراءات الداخلية  
**ENB03** تطبيق نظام تخطيط موارد المؤسسات  
**ENB04** تصميم نظام رقمي (آلي) لإدارة الأوقاف  
**ENB05** اجتذاب أفضل المواهب  
**ENB06** إنشاء هوية مؤسسية  
**ENB07** دعم التنفيذ - المرحلة الأولى

# شكراً لـإستماعكم

تابعونا على وسائل التواصل الإجتماعي

     /eicmakkah



 [www.eicmakkah.com](http://www.eicmakkah.com)

بالتعاون مع



الشركاء الإستراتيجيون



تنظيم وتنفيذ

