



مؤسسة سوشال فاينانس للتمويل الاجتماعي

مقدمة عن رباط الأثر الاجتماعي

نوفمبر 2014

ستيفن براين

Stephen.Brien@SocialFinance.org.uk

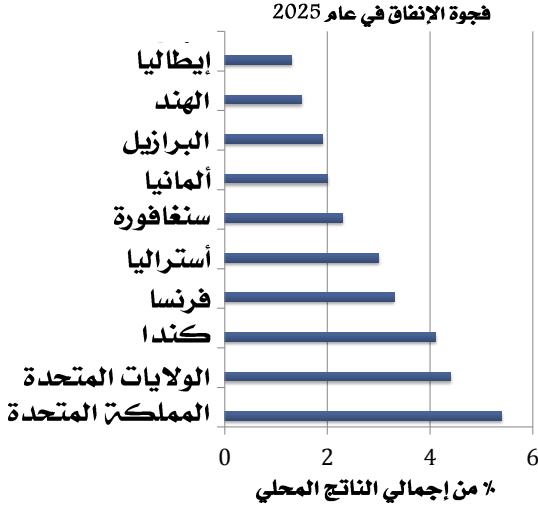
مؤسسة سوشال فاينانس مرخصة ومنظمة وفقا لهيئة السلوك التمويلي (FCA) تحت رقم، 497568



جدول الأعمال 2

- القضايا الاجتماعية
- تحديات توصيل الخدمات
- الحكومة
- القطاع الخاص
- القطاع الاجتماعي
- قوة التعاون
- الدفع مقابل النجاح (الأثر) - معادلة القيمة
- رباط الأثر الاجتماعي

3 القضايا الاجتماعية - أزمة تلوح في الأفق

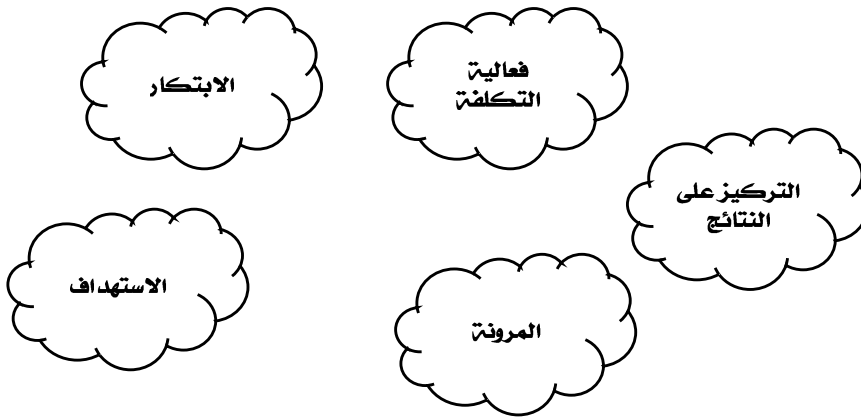


«الارتهاان إلى وضع غير مستقر بين الرغبة في تحقيق نتائج خدمات عامة أفضل وعدم القدرة على تحمل تكلفة القيام بذلك باستخدام طرق العمل الحالية»

من إصدار شركة أكسنشتر بعنوان - تقديم الخدمات العامة في المستقبل

Source: Oxford Economics 2012
©Social Finance 2014

4 توصيل الخدمات: مواضع التحديات التي تواجه الحكومات

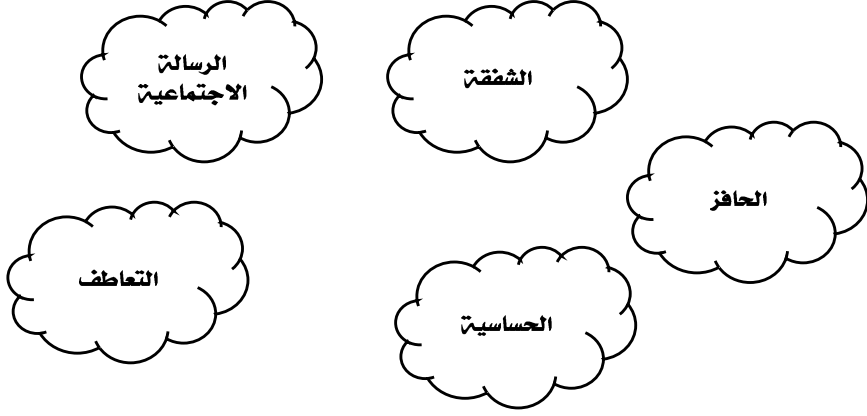


لن يتحقق مستقبل إيجابي للخدمات العامة إلا من خلال قلب الأفكار وسبل العمل القديمة رأساً على عقب - وإدخال تحولات هيكلية على طريقة تصميمها وتحقيقها للنتائج

من إصدار شركة أكسنشتر بعنوان - تقديم الخدمات العامة في المستقبل

©Social Finance 2014

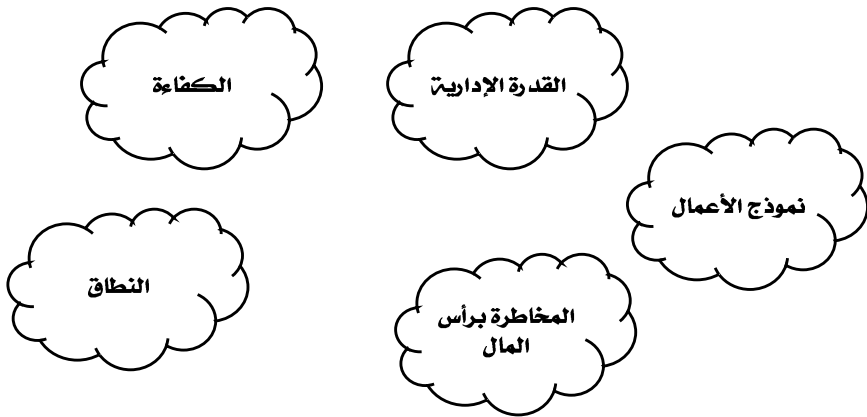
5 توصيل الخدمات: مواضع التحديات التي تواجه القطاع الخاص



تواجه التحدي المتمثل في إقناع جميع الأطراف المعنية أن نموذج شركات تحقيق الربح الصافي مناسب لتقدير قيمة اجتماعية في المجالات الحساسة

©Social Finance 2014

6 توصيل الخدمات: مواضع التحديات التي تواجه القطاع الاجتماعي

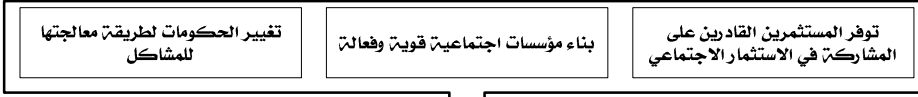
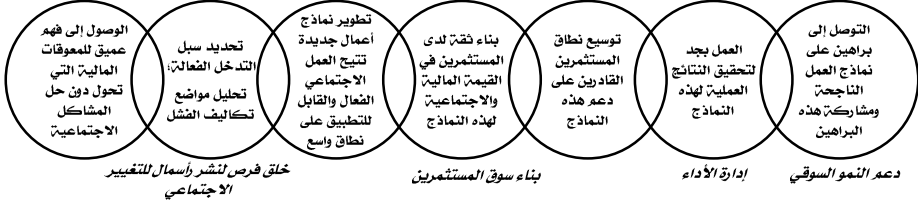


تواجه تحدي تنفيذ عقود ذات نطاق واسع، مع القدرة على استيعاب المخاطر.

©Social Finance 2014

7 قوة التعاون

هناك حاجة إلى تضافر جهود كل من الحكومة والمؤسسات الاجتماعية والمستثمرين لتحطيم المعوقات المالية والمساعدة في دفع التغيير الاجتماعي.

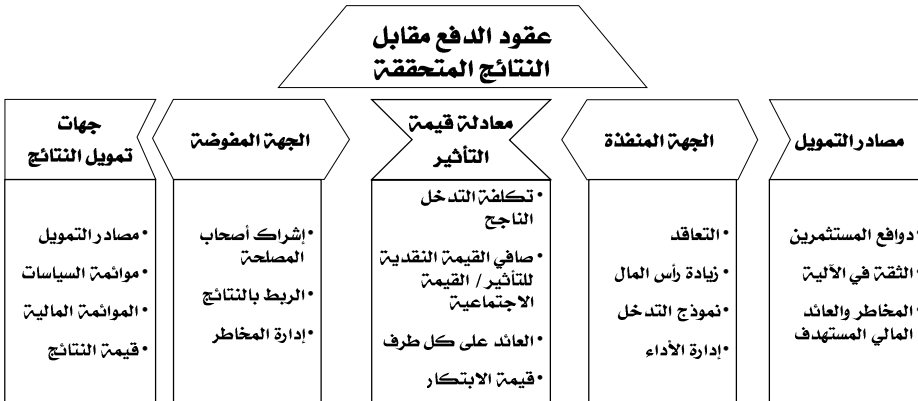


التغيير الاجتماعي المستدام والقابل للتطبيق على نطاق واسع

©Social Finance 2013

الدفء مقابل النجاح (الأثر)

يبدأ التفويض بتحقيق الأثر الاجتماعي بتطبيق معادلة القيمة.



”... إن القادة الحكوميين الذين يتمتعون برؤية مستقبلية سوف يغيرون آراءهم حول ما الذي يجب فعله لتقديمه للمواطنين والشركات“

©Social Finance 2013

من إصدار شركة أكستشر بعنوان - تقديم الخدمات العامة في المستقبل

9 الدفع مقابل النجاح (الأثر)

إن معادلتة قيمة التأثير يجب أن تفيد كلا الطرفين

بالنسبة للجهة المفضضة

تحسين النتائج المتوقعة

السعر > قيمة النتائج

مخاطر الجانب السلبي تكون قابلة
للمعالجة السياسية

تحقيق النجاح بأسعار معقولة ماليا

بالنسبة للجهة المنفذة

نتائج تكون قابلة للتحقيق

السعر < تكلفة النتائج

مخاطر الجانب السلبي تكون قابلة
للمعالجة المالية

فرص الجانب الإيجابي تكون كافية
لتغطية المخاطر

©Social Finance 2013

10 رباط الأثر الاجتماعي

يفصل رباط الأثر الاجتماعي بين تقديم الخدمة وتمويلها، حيث يخاطر المستثمرون بأموالهم على أساس النتائج التي تحققت بالفعل

متعاقد من القطاع الخاص

- عقد قائم على النتائج مع جهة مفضضة
- يتم تقديم الخدمات بواسطة المقاول الكبير الرئيس، في ظل عدة عقود
- يظهر كل من رأس المال العامل ورأس المال المخاطر في الميزانية العمومية
- يتم إشراك موظفي المتعاقد الرئيس والمتعاقدين من الباطن

رباط الأثر الاجتماعي

- عقد قائم على النتائج مع جهة مفضضة
- تشارك الشركات التابعة الخاصة (SPV) في تنفيذ العقد
- تمويل مخصص لعقد محدد، مع تحديد العوائد حسب المدفوعات الناتجة
- الأداء هو الذي يدير سلسلة التوريد
- التسليم للقطاع الاجتماعي على أساس الرسوم مقابل الخدمات
- رسملة بسيطة

©Social Finance 2013

رباط الأثر الاجتماعي: نظرة عامة

تقدم رباط الأثر الاجتماعي التمويل المسبق لسداد ثمن الخدمات من أجل تحقيق نتائج اجتماعية

رباط الأثر الاجتماعي ليس ...

- مدفوعات تسدد مقابل الفشل - إذا لم يتم تحقيق الأثر الاجتماعي، يفقد المستثمرون أموالهم
- دينا على مقدمي الخدمات
- شكلا جديدا من أشكال مبادرات التمويل الخاص (PFI) - تتوقف عوائد المستثمرين على تحقيق نتائج مضيئة اجتماعيا

رباط الأثر الاجتماعي هو ...

- طريقة لمعالجة المشاكل الاجتماعية التي تتطلب مجموعة من التدخلات
- تمويل مسبق لتقديم الخدمات، ويركز بشكل خاص على الوقاية
- لن يؤدي إلى تحقيق عوائد للمستثمرين إلا إذا تم تحقيق الأثر الاجتماعي
- وسيلة لفتح أموال غير الحكومية أكثر للقطاع الاجتماعي

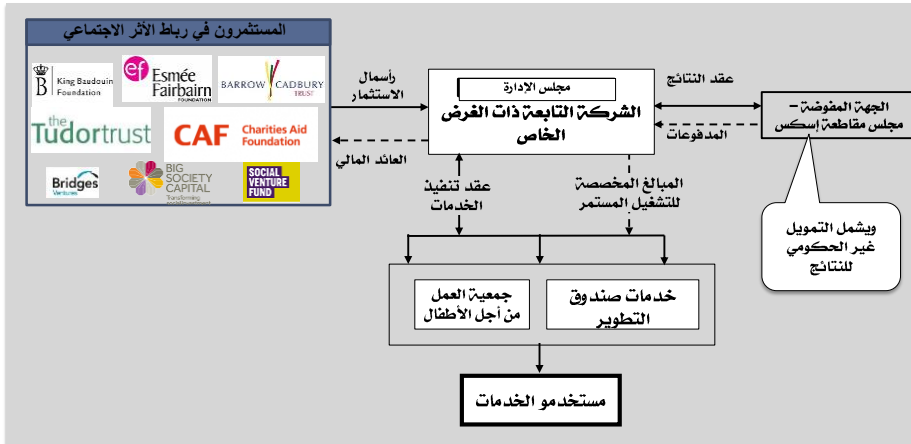
جهات تمويل النتائج يمكن أن يكونوا حكومات، أو مؤسسات، أو شركات

©Social Finance 2014

رباط الأثر الاجتماعي: الآليات

ترتكز آليات رباط الأثر الاجتماعي على شركة تابعة ذات أغراض خاصة تتولى إدارة العلاقة بين الموفضين والمستثمرين والجهات المنفذة

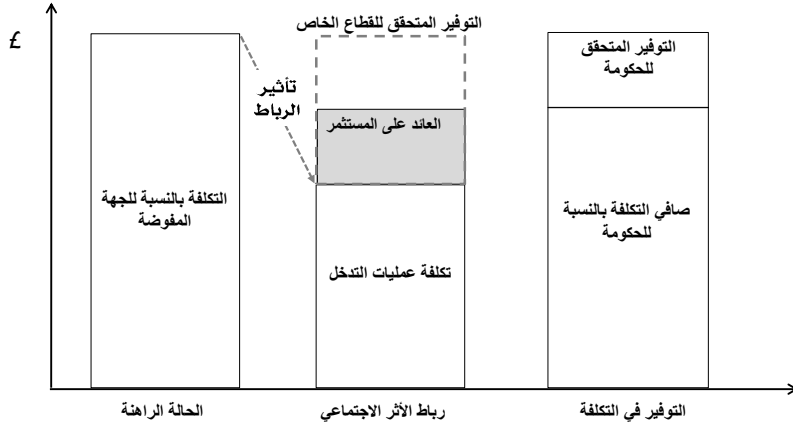
مثال: رباط الأثر الاجتماعي للأطفال المحتاجين للرعاية في مقاطعة إسكس الإنجليزية



©Social Finance 2014

13 جدوى القيمة النقدية لرباط الأثر الاجتماعي

يمكن تصميم رباط الأثر الاجتماعي بحيث تحقق توفيراً للجهة المفوضة، بالإضافة إلى تحسين النتائج المتحققة للأفراد



©Social Finance 2014

14 المستفيدين: قياس الأثر

يبرز الحرص على قياس التأثير النية الصادقة في إحداث تأثير إيجابي، وهو أمر محوري بالنسبة لممارسات استثمارات التأثير

المدخلات	النشاط	المخرجات	النتائج	الأثر
التمريف الموارد المستخدمة في خدمة (مجموعة من) أنشطة محددة	الأعمال أو المهام التي تؤدي لدعم أنشطة معينة ذات تأثير	الممارسات والمشكلات والخدمات المالية والمبتكرة التي تنتج عن الأنشطة المنفذة	التغيرات أو الآثار التي تقع على الأفراد أو البيئة من جراء تسليم المشبك أو تلبية الخدمات	التغيرات أو الآثار التي تقع على المجتمع أو البيئة من جراء النتائج التي تم تحقيقها
أمثلة توضيحية الاستثمارات في المنظمات التي تحدث تأثيرات الاستئصال في مؤسست التمويل متناهي الصغر)	الأعمال التي تؤديها المنظمات ذات التأثير (مثل) لجنب العملاء (المصلات)	عدد العملاء الذين تخدمهم منظمة ذات تأثير (مثل) الغروض (الممندة)	التغيرات التي تظهر بين العملاء (مثل) الأوسع المحيطة بمصلحة ذات التأثير بين عملاء مؤسست التمويل متناهي الصغر)	التغيرات في البيئة (مثل) انخفاض معدل الجريمة)
أفكار توضيحية للمستثمرين رأس المال الموظف (بمضى الاستثمارات الأولية)	الأنشطة المنفذة لتحقيق أهداف ذات تأثير	الخدمات المقدمة من خلال رأس المال الموظف	الدخل الذي يحققه الجهات المستخدمة نتيجة رأس المال محدث التأثير	التأثير الوافع على رأس المال محدث التأثير

©Social Finance 2014



فريق استثمارات الأثر الاجتماعي: توصيات حول قياس الأثر

- تحمل مسؤولية إحداث الأثر كقيمة مشتركة
- الالتزام بتحميل نفسك والآخرين مسؤولية تحقيق الأثر المقصود
- تطبيق المبادئ التوجيهية لأفضل الممارسات
- الالتزام بتطبيق المبادئ التوجيهية السبعة على مستويات الفرد و/ أو الصفقات و/ أو المنظمات
- إنشاء بنية تحتية لغوية ومعلوماتية مشتركة
- الالتزام بمراعاة المعايير القائمة والمساهمة في إنشاء نظم لغوية ومعلوماتية مشتركة
- تطوير المجال من خلال التعلم والتكيف المستمرين
- الالتزام بتعظيم فائدة أساليب القياس على المستويين التنظيمي والسوقي في كل خطوة على الطريق



يوفر رباط الأثر الاجتماعي فرصا عظيمة للقطاع الثالث في الصحة والتعليم وغير ذلك من المجالات

التحديات	الفرص	
• تحمل مسؤولية تقديم الخدمات	• تأمين مصدر دخل إضافي لدعم الرسائل	الدخل المتوقع من الجهة المفضلة
• تحمل الضغط المتزايد لتنفيذ المهام - الرقابة الإدارية	• التركيز الشديد على الهدف الاجتماعي، مع تعزيز المثل العليا الحاكمة للمنظمة	المدفوعات بناء على النتائج / التأثير
• بحث الاستثمار عن العائد - التعارض مع المنتج	• توفير رؤوس أموال جديدة للاستثمار في المنظمة	الاستثمار الاجتماعي

17 متى يمكن أن يكون استخدام رباط الأثر الاجتماعي أمراً مناسباً؟

يحتاج أسلوب التدخل إلى الوفاء بمجموعة واسعة من الخصائص - بالطبع بخلاف خاصية التوفير الأساسية

- حاجة اجتماعية ملحة
- جمهور مستهدف محدد
- وجود قيمة مرغوبة من الجهة المفضلة في تحسين النتائج
- مقاييس نتائج قوية ذات علاقة واضحة
- تمكين المستثمرين من تحقيق نتائج مثل تنفيذ تدخلات واعدة
- توفير مزايا في نقل مخاطر التنفيذ
- تنفيذ أسلوب هيكلي وتعاقدي يمكن الاستثمار

©Social Finance 2014

تحديات التنفيذ

دراسات الحالة - رباط الأثر الاجتماعي في المملكة المتحدة

الأطفال المحتاجين للرعاية في مقاطعة إسكس الإنجليزية

- منحى التعلم عند الجهة المفضلة - وزمنه
- جدوى القيمة النقدية اللازمة للتركيز على الضعفاء الإداريين
- إعادة هندسة عمليات الجهة المفضلة - بهدف تمكين تبادل البيانات

تأهيل مدينة بيتري

- ضعف الأدلة على إمكانية تحسين الأداء
- التسعير - القيمة مقابل التكلفة + العائد على المستثمرين
- المسؤولية عن القيمة الكاملة للنتائج
- تأخر كبير في السداد بسبب الإطار الزمني الخاص بالنتائج

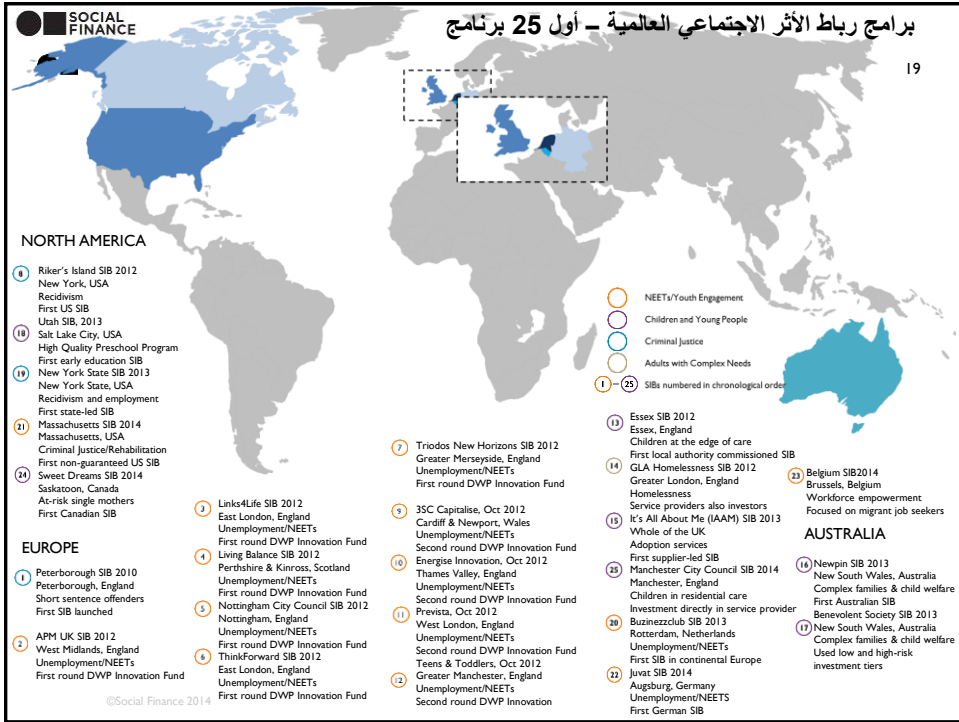
خدمتي التين في جمعية (IAAM) IT IS ALL ABOUT ME

- توسيع نطاق العمل - تقديم حل على مستوى الدولت كلها
- الشراء الموجه - وليس الجماعي
- يعتمد العائد على الإنجاز
- تتحمل جهات التنفيذ جزءاً من المخاطر - بشكل جماعي

مشروع وزارة العمل والمعاشات البريطانية لمكافحة البطالة بين السباب (مؤسسة تعليم عام / توموروز بيبول)

- لم يتم قياس النتائج
- معادلة القيمة ليست في صالح الجهة المنفذة من دون الدعم
- الواجبات / القيود على الجهة المنفذة

©Social Finance 2013



رابط الأثر التنموي

- رابط الأثر التنموي (DIBs) هو الرباط الذي يطبق نموذج رباط الأثر في سياق التنمية العالمية
- يقدم مستثمرو القطاع الخاص تمويلًا مسبقًا، ولكن - على النقيض من رباط الأثر الاجتماعي - توفر الجهات المانحة تمويلًا للنتائج
- التمويل الاجتماعي هو عبارة عن العمل مع مجموعة متنوعة من الشركاء الذين يطبقون نموذج رباط الأثر التنموي لمواجهة مجموعة من تحديات التنمية، من بينها:

- أمراض المناطق المدارية المهملة
- النهائية بالعين
- فيروس نقص المناعة البشرية / الإيدز والملاريا
- التعليم
- الحفاظ على الحياة البرية
- حل النزاعات
- تنمية الطفولة المبكرة
- البطالة لشباب الإنتاجية الصغيرة والمتوسطة

THE WORLD BANK
Working for a World Free of Poverty

USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

Rockefeller Foundation

Sida
SWEDISH INTERNATIONAL DEVELOPMENT COOPERATION AGENCY

Department for International Development

The Global Fund

CLINTON HEALTH ACCESS INITIATIVE

BILL & MELINDA GATES foundation

20

©Social Finance 2014



رباط الأثر الاجتماعي . - أروج فكرة في عالم تقديم الخدمات الاجتماعية (تناقض لفظي إن كان هناك ما يسمى كذلك) في السنوات القليلة الماضية.

«استراتيجية الاستثمار في مصالح الإنسان» - تينا روزنبرج.

مشروع بيتربرية [رباط الأثر الاجتماعي] تديره مجموعة شاملة تسمى الخدمة الموحدة، وهي تجمع عددا من الجمعيات الخيرية المختلفة ذات مجالات الخبرة المختلفة من الصحة العقلية إلى تقديم خدمات الدعم لأسر السجناء.

«مبادئ بيتربرية» - أندرو بالمر.

تحتاج الحكومات على مستوى العالم إلى بذل المزيد من الجهد لتمهيد الطريق لاستثمارات القطاع الخاص التي تربط العائدات المالية بالمنافع الاجتماعية، في ظل وجود تريليون دولار كرأس مال تنتظر من يطلق بها ليحاول حل مشاكل العالم

«الدراسة تحدد تريليون دولار للاستثمارات الاجتماعية»

تخيل عالما يمكن فيه تسخير جبروت رأس المال الخاص لمعالجة المشاكل المستعصية في المجتمع. يبدو الأمر واضحا، ولكن القضايا الاجتماعية معقدة جدا وتجبر العقل الذي يسعى لحلها. لكن «توبي اكليس» مقتنع بأنه يستطيع حل المشكلة.

«توبي اكليس، رجل الأعمال في مهمة لإنقاذ المجتمع» - سارة أرنوت.

The
New York
Times

The
Economist

gulfnews.com

The
INDEPENDENT



الأسئلة والنقاش